

**Jan Rotmans**

Echten,  
1 December 2022

# OMARM DE CHAOS

**WAT BETEKENT DAT VOOR  
TOERISME & RECREATIE?**

**WE LEVEN NIET  
IN TIJDPERK VAN  
VERANDERING**

**MAAR IN EEN  
VERANDERING  
VAN TIJDPERK**



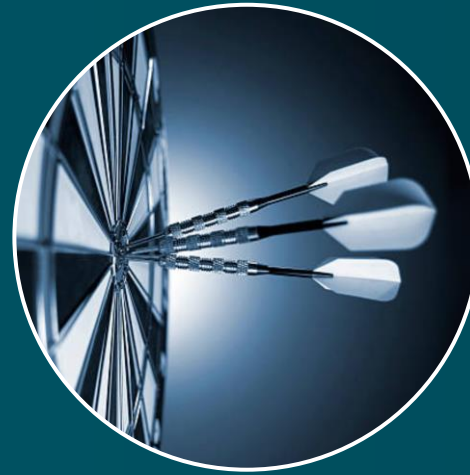
# CHAOS



Onbekende orde



Alles ligt open



Dichter bij de  
kern komen




Voorwaarde  
voor echte  
verandering



# IN TIJDEN VAN CHAOS

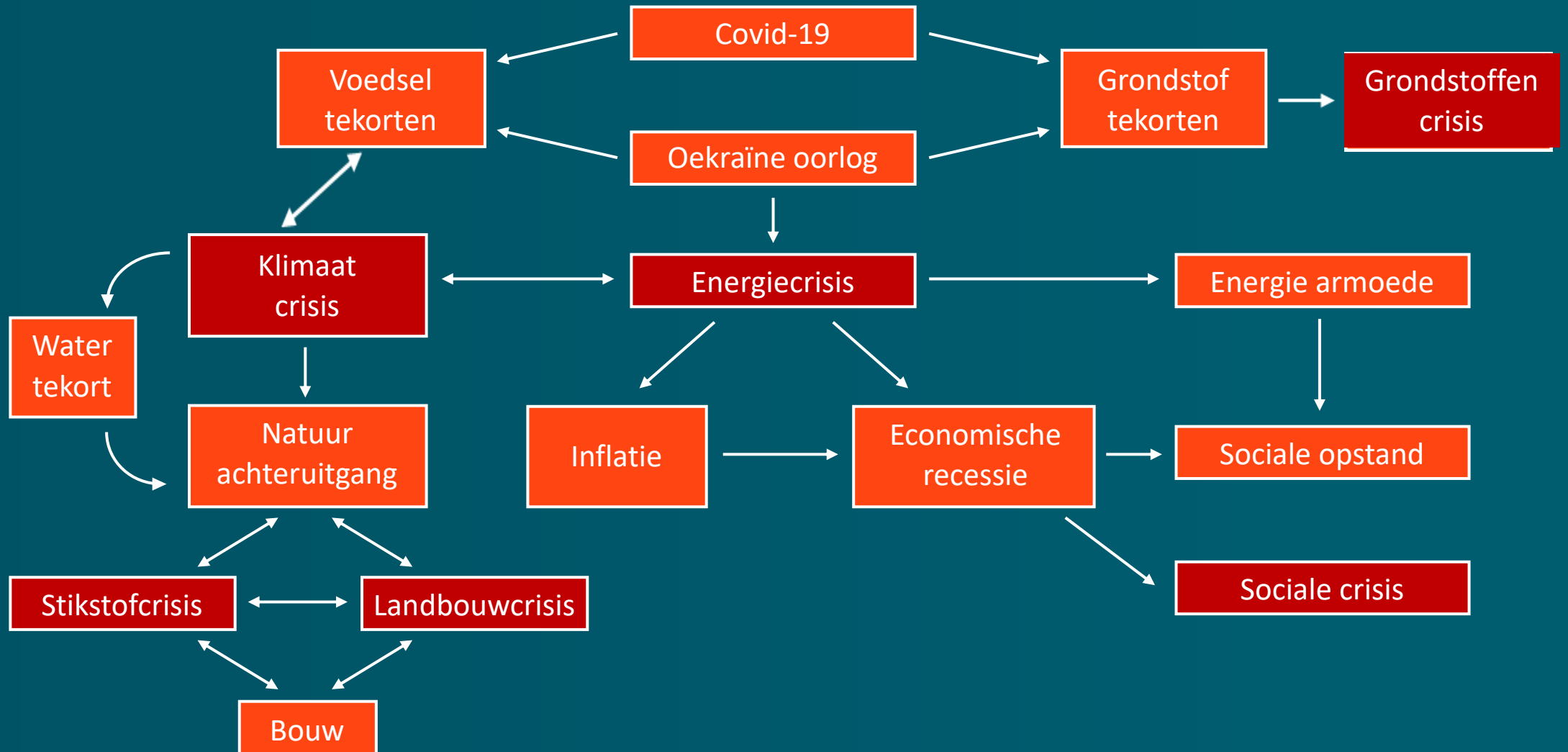
Wordt het oude afgebroken  
en ontstaat iets nieuws



Shell  
Tata Steel  
McDonalds  
Energiebedrijven  
Brancheclubs  
Banken

ASML  
Philips, Bunq  
Tesla, Uber, DSM  
Bewegingen  
Coöperaties

# POLYCRISIS



# IN DE 19<sup>de</sup> EEUW

wet- en regelgeving om kwetsbaren te beschermen

vakbonden opgericht om werknemers te beschermen

woningcorporaties opgericht voor betaalbare woningen

verheffing van sociale onderklasse via onderwijs

burgerinitiatieven om onderklasse te helpen

**in 19<sup>de</sup> eeuw werd de onderklasse getroffen,  
in deze transitie de onder- én middenklasse**

# BESCHERMENDE OVERHEID

burgers beschermen tegen de polycrisis en ze te ondersteunen om hun bestaanszekerheid te garanderen





## 2019 HET PROTESTJAAR







FUCK ME  
NOT THE  
CLIMATE

EAT  
BY  
GERALD

FICTION

BRITAIN ALLE...  
WE





# SEMI-PERMANENTE CRISIS

financiële crisis

bankencrisis

migratiecrisis

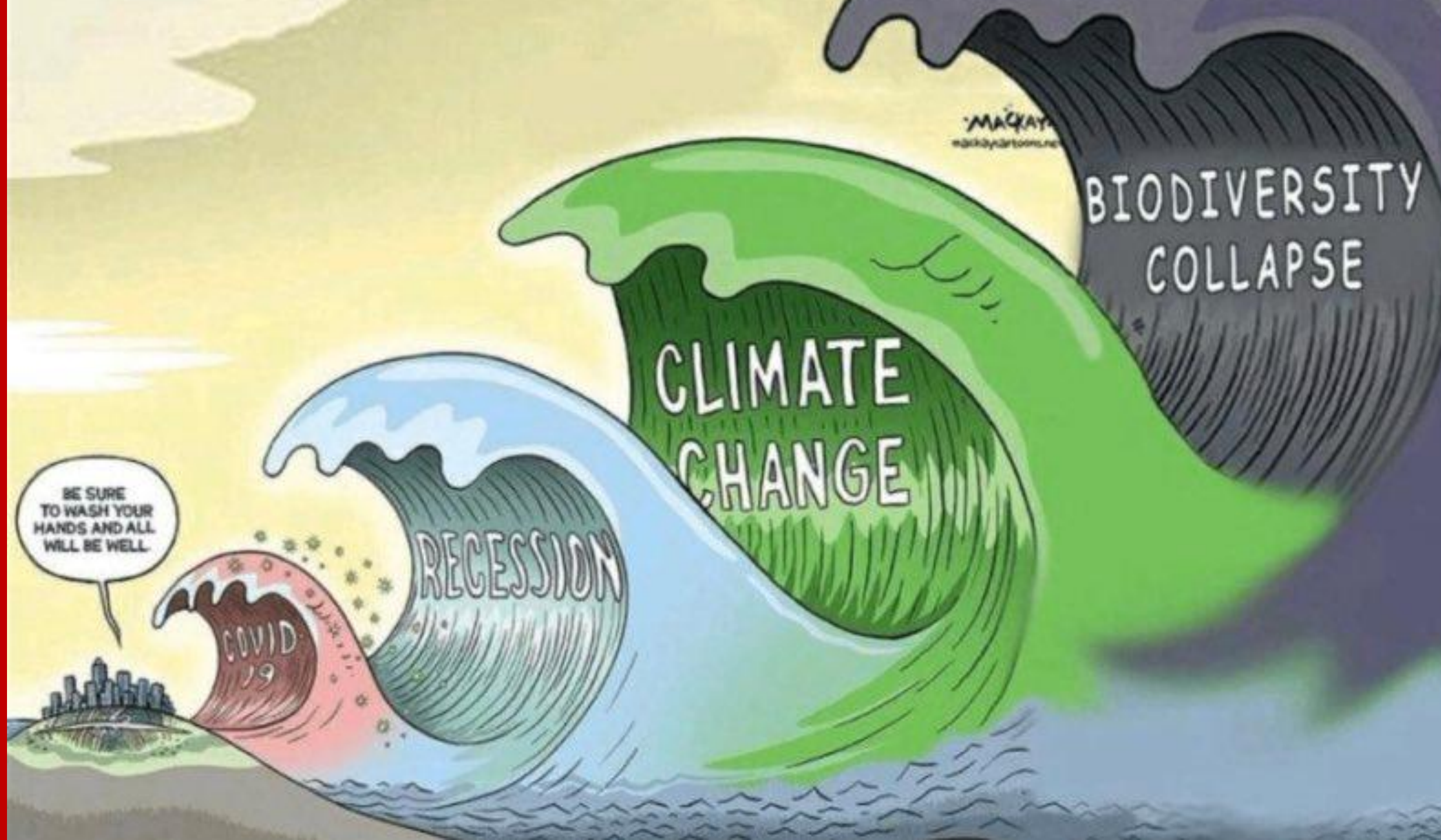
coronacrisis

Oekraïne crisis

energiecrisis

?





BE SURE TO WASH YOUR HANDS AND ALL WILL BE WELL.

COVID 19

RECESSION

CLIMATE CHANGE

BIODIVERSITY COLLAPSE

MARKAY  
markayart.com



**DIEPSTE OORZAAK:  
DISBALANS TUSSEN  
MENSEN EN NATUUR**





# MORELE CRISIS

Crisis zit in onszelf

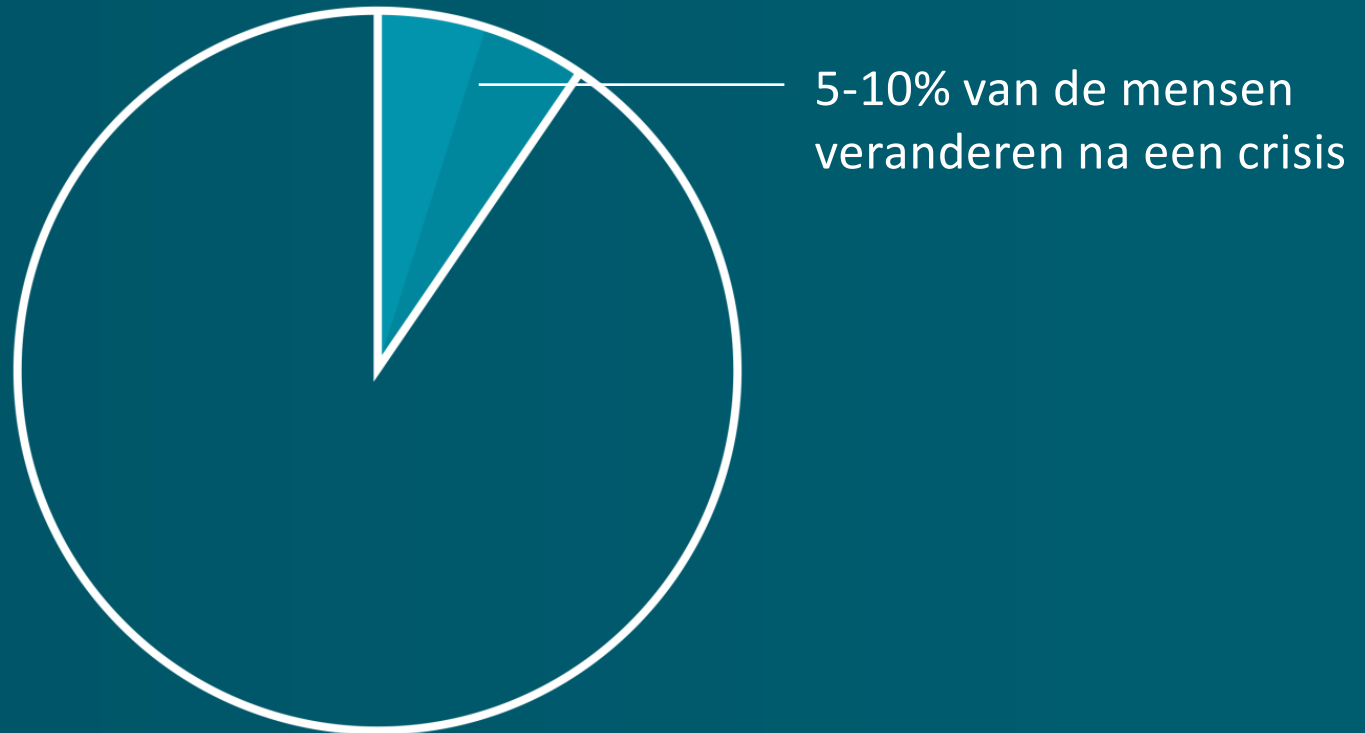


Normen  
& Waarden

Hebzucht  
& Egoïsme

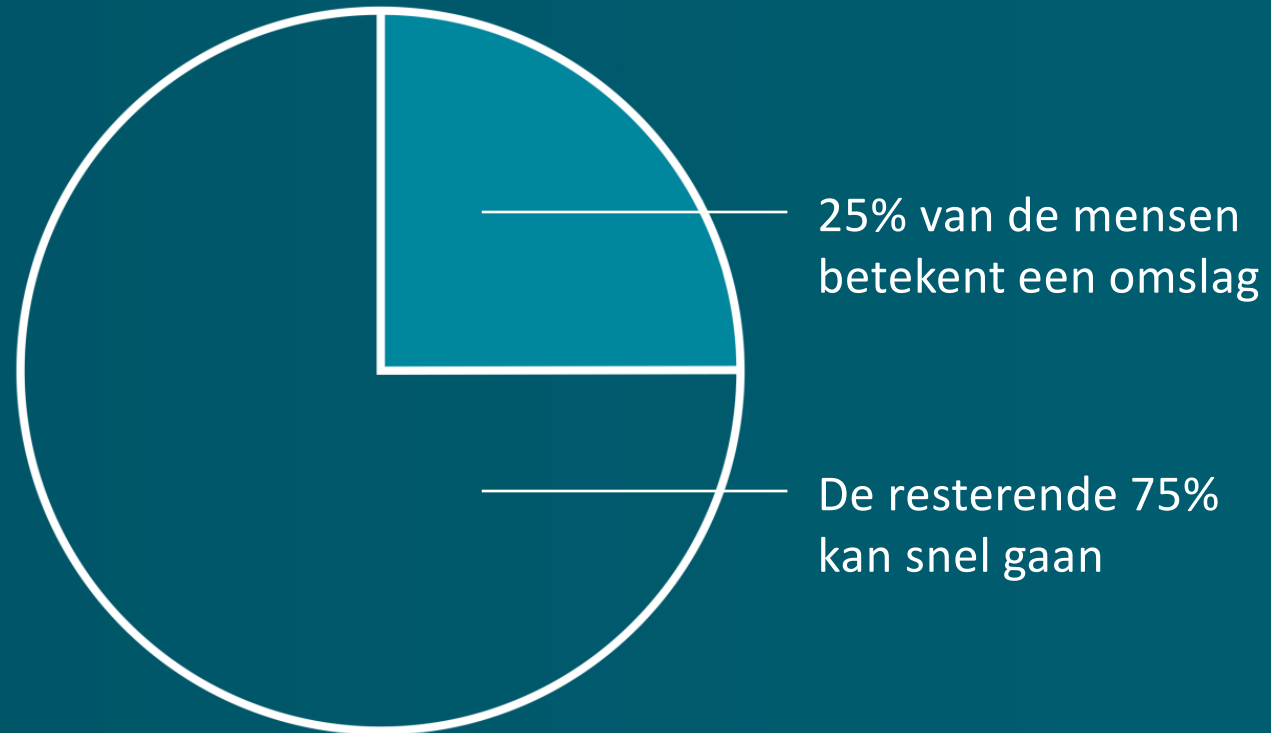
# CRISES HELPEN TE VERANDEREN

We hebben een aantal crises nodig



# CRISES HELPEN TE VERANDEREN

We hebben een aantal crises nodig



**SYSTEMISCHE VERANDERING  
IS NODIG**

**TRANSITIE**



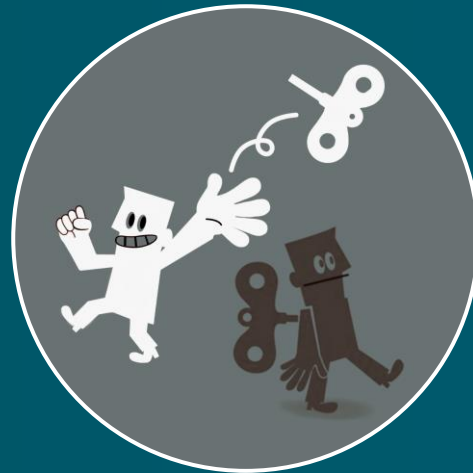


# TRANSITIE

Fundamentele omslag in:



Denken  
waarden, paradigma's



Handelen  
houding, gedrag



Organiseren  
wetten, regels

# PALET AAN TRANSITIES



Energie



Grondstoffen



Circulair



Voedsel



Ruimte



Financieel



Zorg



Onderwijs



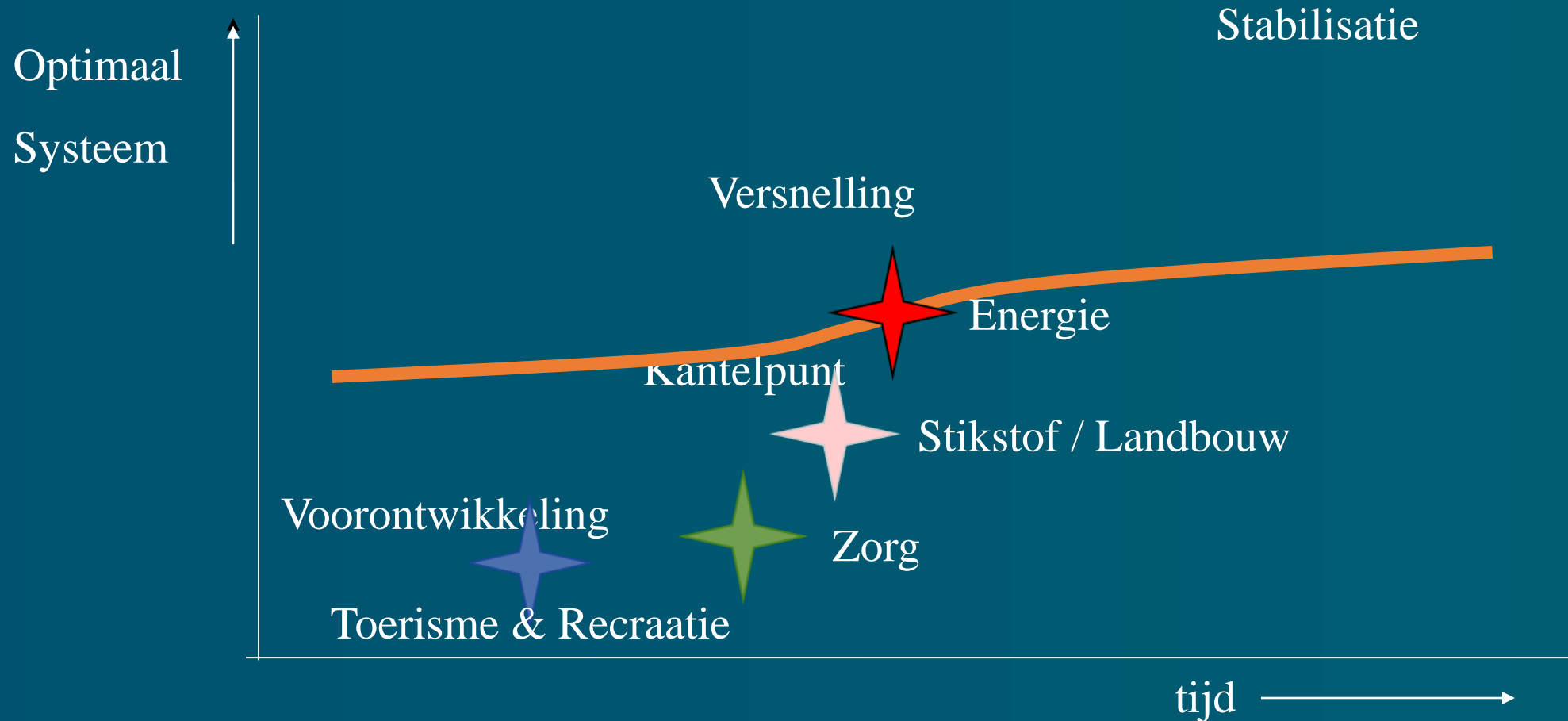
Sociaal



Democratisch



# ELKE TRANSITIE EIGEN FASE & DYNAMIEK



# KNOPPEN OM AAN TE DRAAIEN

## beleid

fiscale impulsen: belastingen en hypotheke

financiële impulsen: subsidies en leningen

juridische impulsen: wetten & regels

## technologie

kennis, R&D, instituties, geld, implementatie

## gedrag

sociale normen, financiële, fiscale, juridische impulsen,

# NEDERLAND LOOPT VAST

drievoudige crisis:

- klimaatcrisis (CO<sub>2</sub>-uitstoot)
- milieucrisis (stikstofnormen, PFAS)
- natuurcrisis (biodiversiteit)

An aerial photograph of a river delta, likely the Rhine-Meuse delta, captured at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm, golden glow over the water and the intricate network of channels and islands. The water reflects the light, creating shimmering patterns. The land appears as darker, textured areas interspersed among the waterways.

# NL2121

LAND MET EEN PLAN



# UITGANGSPUNTEN



Balans  
mens & omgeving



Groen & blauw  
dragers van ruimte

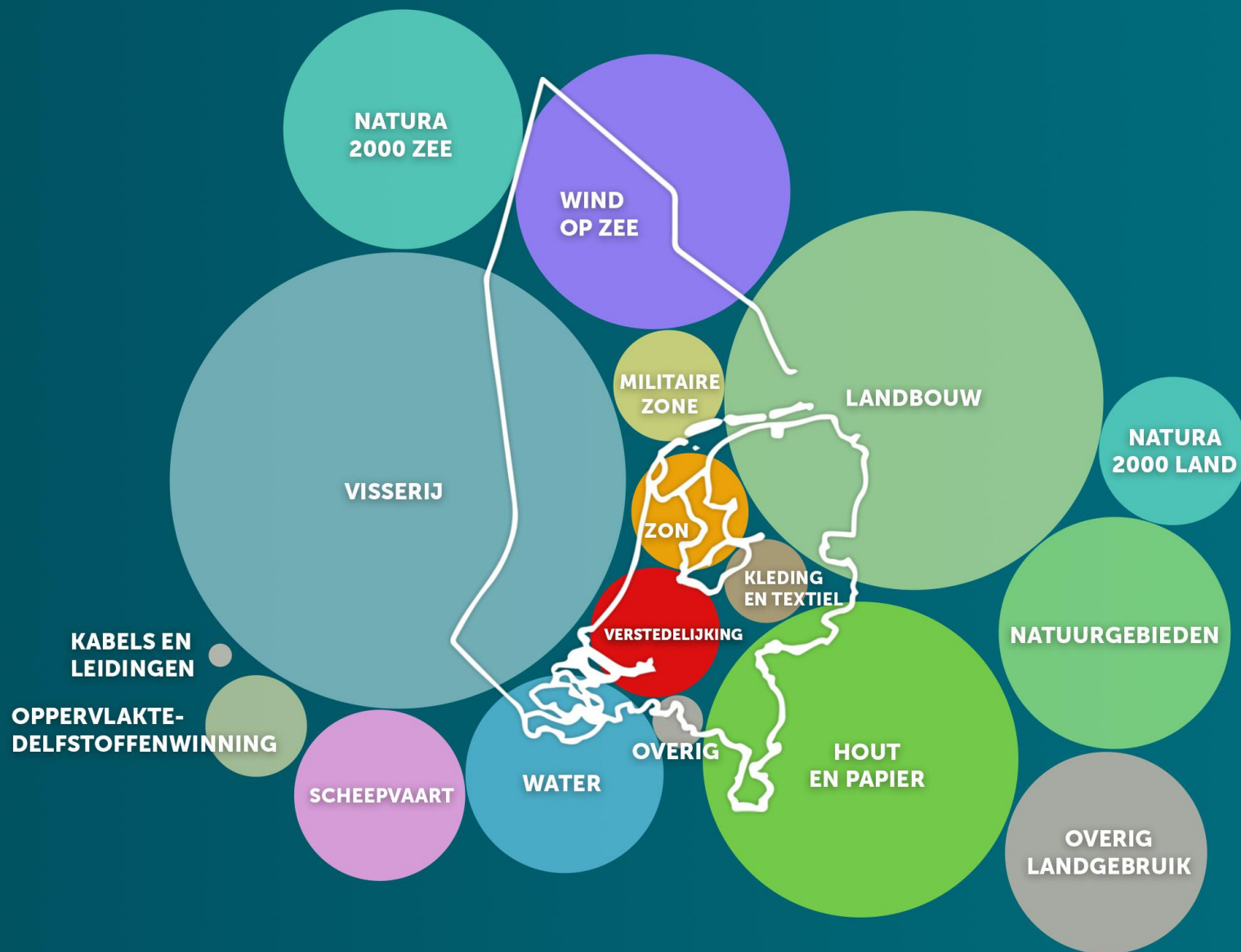


Natuurinclusief  
bouwen



Stijgingen 2121:  
Tempratuur 2°C  
Zeespiegel 1 meter

# RUIMTECLAIMS IN DE TOEKOMST





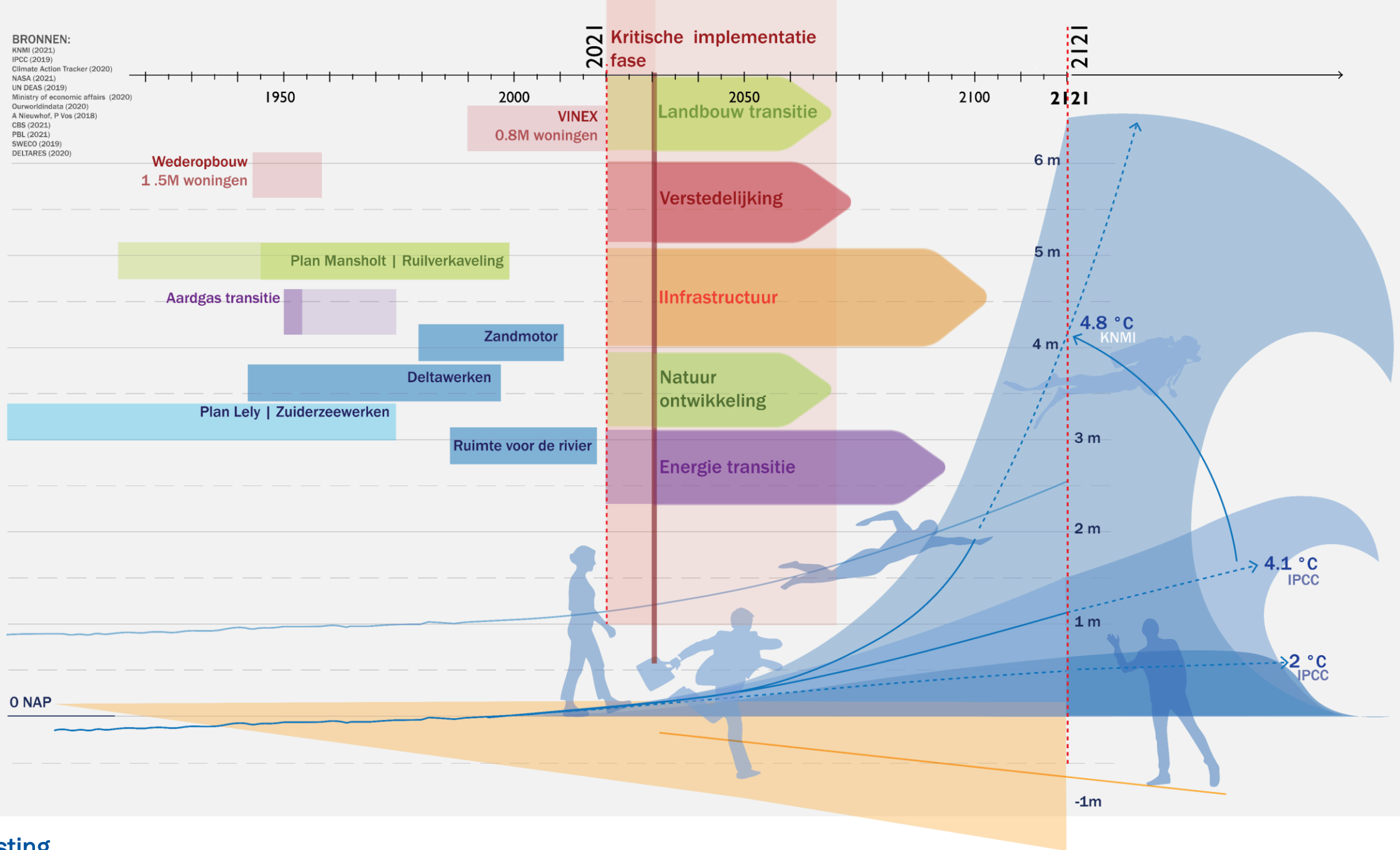
# 2121 LAND MET EEN PLAN



1:30 min



BRONNEN:  
 KNMI (2021)  
 IPCC (2019)  
 Climate Action Tracker (2020)  
 NASA (2021)  
 UN DEAS (2019)  
 Ministry of economic affairs (2020)  
 Ourworldindata (2020)  
 A Nieuwhof, P Vos (2018)  
 CBS (2021)  
 PBL (2021)  
 SWECCO (2019)  
 DELTARES (2020)



## **2. WAT BETEKENT DAT VOOR TOERISME & RECREATIE?**

**TOERISME & RECREATIE MOET  
WENDBAAR EN VEERKRACHTIG  
WORDEN OM VOORTDUREND IN  
TE KUNNEN SPELEN OP DE  
VERANDERINGEN VAN BUITEN**



# WANNEER BEN JE WENDBAAR?

- eenvoudig georganiseerd
- klant daadwerkelijk begrijpen
- multidisciplinair werken
- lerende organisatie
- flexibel en adaptief bent



# WANNEER BEN JE VEERKRACHTIG?

- toekomstgericht werken
- buffercapaciteit opbouwen
- met onzekerheid omgaan
- risico's durven nemen
- anticiperen op crises

# STRUCTURELE ONZEKERHEDEN



# BLINDE VLEKKEN

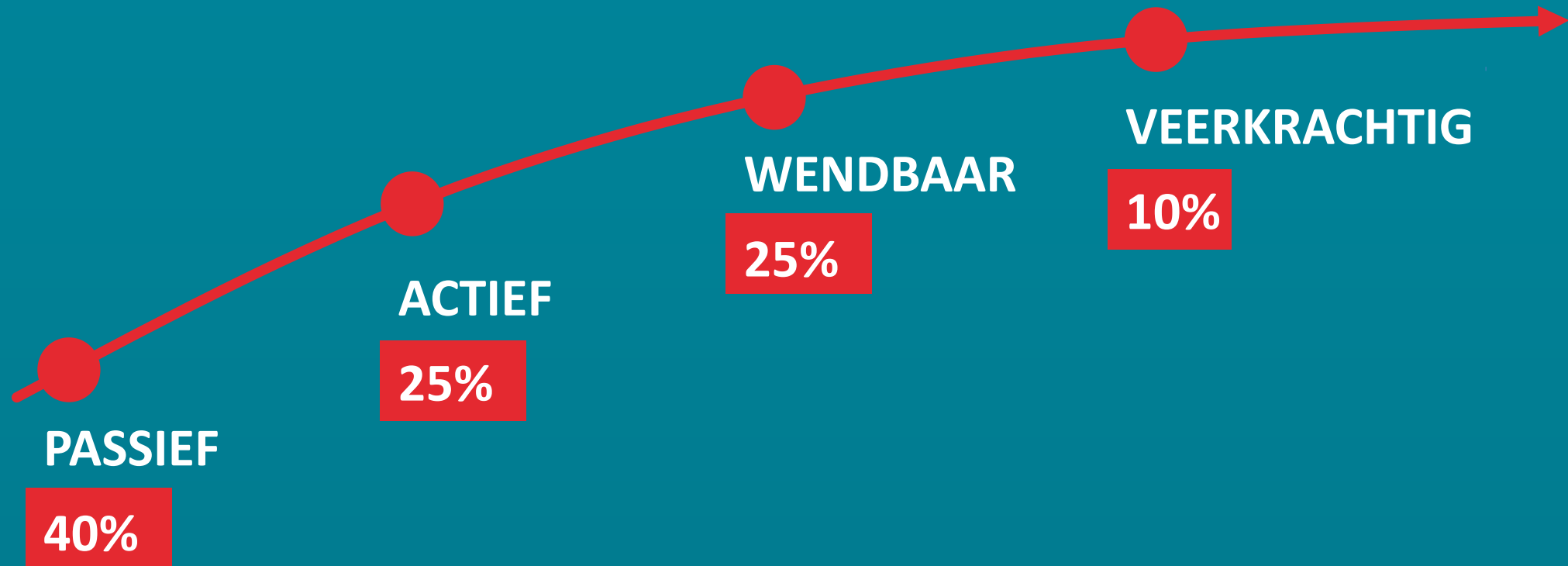
covid-25

internet 3 maanden plat

extreem droge & warme zomers

aantal overstromingen

# TIPOLOGIE VAN BEDRIJVEN



# SURVIVAL OF THE FITTEST

niet de grootste bedrijven overleven,  
ook niet de slimste bedrijven, maar  
de meest wendbare & veerkrachtige

# (CONTRA-)TRENDS

Nederland als basis

glokalisering

milieu & duurzaamheid

gezondheid & rust

beleving & authentiek

plattelandstoerisme



# (CONTRA-)TRENDS

korte termijn planning

relatie met omgeving

wandelen & fietsen

genieten van & in natuur

kwaliteit & diversiteit

fysieke & mentale ontspanning

# ACCOMMODATIES

te weinig diversiteit

tekort aan luxe accommodaties

jongeren nog onvoldoende bediend

luxe bungalow parken

glampings & campers

family entertainment

# STRUCTURELE TRENDS

zomers worden warmer en heter [hittegolven]

voorjaar wordt zomers [weersextremen]

winters worden natter [intense buien, overstromingen]

toeristen uit Zuid-Europa naar Nederland

toeristen uit West-Europa naar Noord-Europa

# **3. WAT BETEKEN DAT VOOR DRENTHE?**

**DRENTHE ALS OERPROVINCIE**

# VOORUIT NAAR VROEGER

voor oergevoel ga je naar Drenthe

in Drenthe word je één met de natuur

kairos tijd geniet je in Drenthe



# DRENTHE ALS OPLAADSTATION

# KLIMAAT, DUURZAAMHEID & CIRCULARITEIT

toerisme & recreatie leveren hieraan een bijdrage

versterkt de ontwikkeling van de natuur

pionierende gezinnen, young professionals

versterkt ook cultuur & identiteit van Drenthe

**Als je als recreatief/toeristisch bedrijf niet duurzaam/circulair/natuurlijk bent over 10 jaar dan heb je geen bestaansrecht meer**

# **4. WAT BETEKENT DAT VOOR ONDERNEMERS?**

# PROACTIEF

wacht niet af maar wees proactief en kom in actie

wie niets doet bestaat over tien jaar niet meer



# ENERGIENEUTRAAL

investeer in energieneutraliteit

anders lopen de energiekosten uit de hand

# NIEUWE VERDIENMODELLEN

investeer in nieuwe verdienmodellen

waar kan ik over tien jaar mijn geld mee verdienen?

natuurinclusief boeren

# CABINER NATUURINCLUSIEF BOEREN





# NATUURINCLUSIEF

diervriendelijk

natuurvriendelijk

gezonde voeding

lokale producten

seizoensgebonden



# **VAN ALL-INCLUSIVE NAAR NATUURINCLUSIEF**

# KLIMAATADAPTIEF

investeer in klimaatadaptatie

weersextremen worden de norm

bomen planten, minder bestrating

gevel vergroenen, waterbuffers

# WERK SAMEN

doe het niet alleen

alleen heb je onvoldoende kennis

werk samen met andere ondernemers in  
netwerken & communities die kennis delen

# MAAK EEN PLAN

zonder plan overleef je niet

met een plan ben je bewust bezig met toekomst

paar A4tjes is genoeg

# POSITIEVE IMPACT

draag bij aan systeemoplossingen

aan stikstof, energie, klimaat, biodiversiteit

dat wordt steeds meer van u verwacht!



**komende 10 jaar gaat er meer veranderen  
dan in afgelopen 25 jaar, wees voorbereid!**

# NIÉT VIA GESTAAALDE KADERS

brancheclubs

convenanten

akkoorden

stuurgroepen

top-down

# WÉL VIA

Doorbraak Coalities

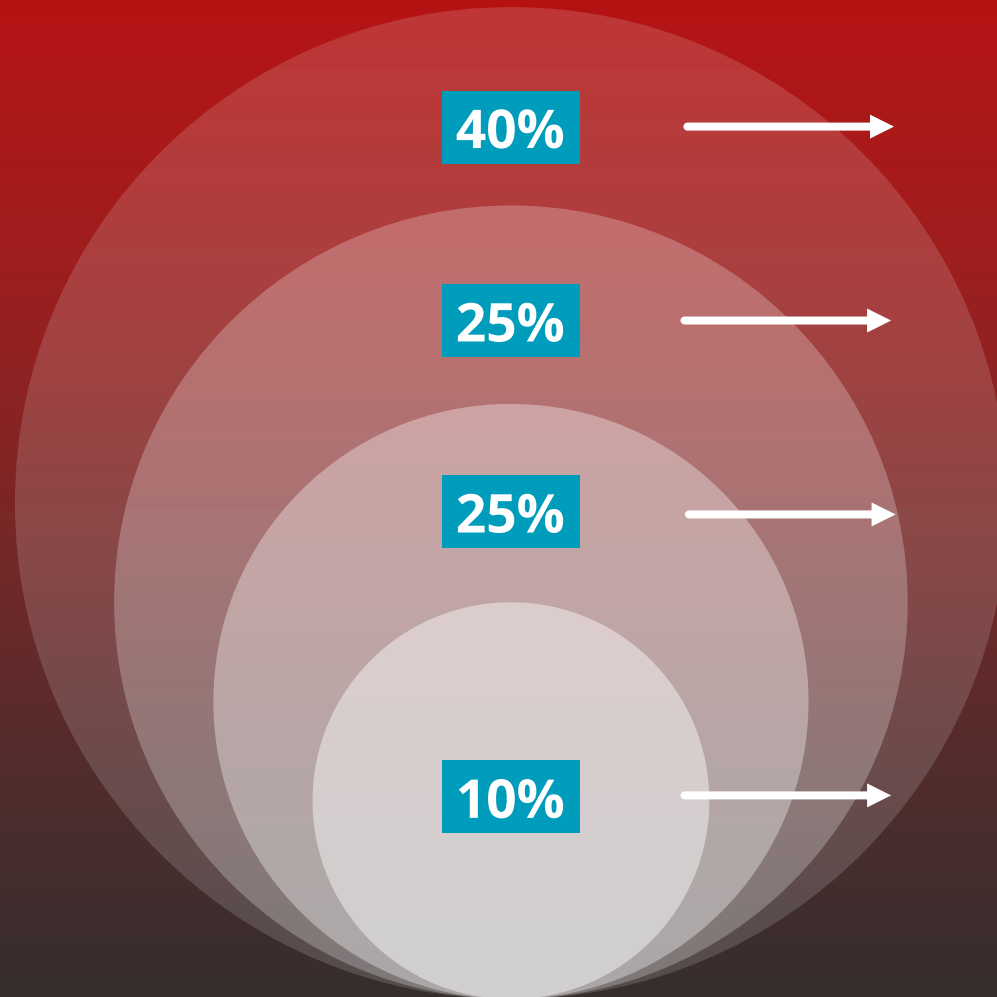
Gideons Bendes

Kruisbestuivingen

Sociale Innovatie

Bottom-up

# VERANDER **ANGST**



van mensen wil én kan  
niet veranderen

van mensen wil niet, maar  
kan wel veranderen

van mensen wil wel, maar  
kan niet veranderen

van mensen wil én kan  
veranderen

**echte doorbraken ontstaan niet vanuit  
brancheclubs of akkoorden, maar van  
mensen die dingen doen die je eigenlijk  
niet voor mogelijk had gehouden**



# LEIDERSCHAP GEVRAAGD

In een periode van chaos is leiderschap  
belangrijker dan ooit: authentiek &  
verbindend leiderschap

A pair of hands is shown from the bottom, cupping a glowing, fiery Earth. The Earth is depicted with bright orange and yellow flames and smoke, set against a dark, starry background. The hands are positioned as if holding the planet gently but firmly.

**RECHTOP BLIJVEN STAAN IN DE STORM**

# IEDEREEN HEEFT HIER EEN ROL IN

het besef dat het begint bij jouzelf

mensen kijken vaak omhoog voor leiderschap

Iedereen die impact creëert is een leider

# PERSOONLIJKE TRANSITIE

- veel angst bij mensen om te veranderen
- overwinnen van angst is:
  - een grote opgave
  - hard en lang werken aan en met jezelf

**ANGST IS  
NIEUWSGIERIGHEID  
DIE NOG  
IN DE KAST ZIT**

*Loesje*

# ZOEK GEEN EXCUSES

als je de wereld of het systeem de schuld geeft, dan leg je het buiten jezelf neer

als je echt wilt veranderen, doen zoek je verandering in jezelf



# DE MAN/VROUW IN DE ARENA

'Het is niet de criticus die telt. De eer komt toe aan de man/vrouw die in de arena gaat staan, die fouten maakt en tekortschiet, maar toch probeert iets te bereiken. Die zich met grote toewijding helemaal geeft voor de goede zaak. Die, als het meezit, de triomf van succes proeft, en die, als het tegenzit, en hij/zij faalt, in elk geval grote moed heeft getoond.'

Theodore Roosevelt